



Styrets  
årsberetning  
2003

Foreliggende årsberetning og regnskap  
ble drøftet og godkjent  
i styremøte 14. april 2004.

*Sven Ullring*  
(sign.)

*Inge Lønning*  
(sign.)

*Fredrik Bull-Hansen*  
(sign.)

*Marit Greve*  
(sign.)

*Knut Midgaard*  
(sign.)

*Sissel Rogne*  
(sign.)

*Geir Hønneland*  
(sign.)

# Innhold

<b>RÅDETS OG STYRETS ARBEID I 2003.....</b>	<b>2</b>
<b>DEN FAGLIGE VIRKSOMHETEN VED FRIDTJOF NANSENS INSTITUTT .....</b>	<b>3</b>
FAGLIG PROFIL OG OVERORDNEDE MÅL .....	3
<i>Spesialkompetanse</i> .....	3
<i>Prosjekttyper</i> .....	4
VIRKSOMHETEN I 2003 .....	5
<i>Russisk ressurs- og miljøpolitikk</i> .....	5
<i>Europeisk miljøpolitikk</i> .....	5
<i>FN i internasjonalt miljø samarbeid</i> .....	6
<i>Kinesisk miljøpolitikk</i> .....	6
<i>Energipolitikk</i> .....	7
<i>Havpolitikk og havrett</i> .....	7
<i>Biodiversitetspolitikk</i> .....	7
<i>Klimapolitikk</i> .....	8
<i>Polarområdene i internasjonal politikk og folkerett</i> .....	9
FINANSIERINGSKILDER OG PROSJEKTTYPER .....	9
<i>Basisbevilgningen</i> .....	9
<i>Grunnbevilgningen</i> .....	9
<i>Strategiske instituttprosjekter (SIP)</i> .....	9
<i>Doktorgradsprosjekter</i> .....	10
<i>Studentstipendiat</i> .....	10
<i>FoU-prosjekter</i> .....	10
ORGANISERINGEN AV DEN FAGLIGE VIRKSOMHETEN .....	10
<i>Omfang</i> .....	10
<i>Forskerstabens formelle kompetanse</i> .....	11
<i>Programgruppene</i> .....	11
MÅLOPPNÅELSE OG FAGLIGE MILEPÆLER 2003 .....	11
<i>Publikasjoner</i> .....	11
<i>Øvrig formidling</i> .....	12
<i>Forskningssamarbeid</i> .....	12
ANDRE FAGLIGE MILEPÆLER .....	13
INSTITUTTETS LEDELSE .....	13
<b>PROSJEKTENES TEMAORIENTERING .....</b>	<b>14</b>
<b>REGNSKAP 2003 .....</b>	<b>16</b>
<b>REVISJONSBERETNING 2003.....</b>	<b>19</b>
<b>MEDLEMMER I STYRET OG RÅDET 2003.....</b>	<b>20</b>
<b>PERSONALET I 2003 .....</b>	<b>21</b>

## **Rådets og Styrets arbeid i 2003**

---

Det har vært avholdt tre møter i Rådet i 2003. På halvårsmøtet 30. januar ble budsjett og planer 2003 behandlet mens årsberetning og regnskap, valg, samt vedtagelse av reviderte vedtekter var hovedsakene på årsmøtet 12. mai. Etter de nye vedtektene ble neste halvårsmøte avholdt 20. november. Her ble instituttets strategi og Rådets arbeid diskutert.

Det har vært avholdt 8 styremøter i 2003.

Følgende saker har vært oppe til behandling som punkter på dagsorden:

- Planer og budsjett 2003
- Revisjon av vedtektene
- Strategiprosessen
- Direktøransettelsesprosessen
- Søknadene til direktørstillingen
- Rapport 2002, inkl. regnskap – fra administrasjonen til styret
- Ny direktør – status for rekrutteringsprosessen
- Tilstandsrapport for eiendommen
- Innstilling fra valgkomiteen til styre- og rådvalg
- Opprykkssaker
- Økonomisk status og utsikter for resten av året
- Nye doktorgradsstipendiater
- Samarbeids- og konkurranseflaten med andre institutter
- Møtekalender
- Konklusjoner fra instituttets strategiprosess
- Format for styrets behandling av planer og budsjett
- Div. orienteringssaker

# Den faglige virksomheten ved Fridtjof Nansens Institutt

---

## Faglig profil og overordnede mål

Internasjonale miljø- og ressursproblemer kjennetegnes av usikkerhet, kompleksitet og mangel på overordnet myndighet. Det er et stort behov for å etablere effektivt samarbeide over landegrensene. Dette gjelder på en rekke saksfelt som klima, biologisk mangfold, forvaltning av levende ressurser, miljøvennlig energipolitikk. For å oppnå en bærekraftig utvikling må det forskes på de rammebetingelsene som må være til stede for å nå frem til enighet om mål, hvilke politiske valgmuligheter som finnes, og hvilke virkemidler som skal til for å nå mål det etableres enighet om.

*Ambisjonen til Fridtjof Nansens Institutt er å forstå drivkreftene i internasjonal miljø- og ressurspolitikk og gi faglige bidrag til politiske løsninger på problemer på disse områdene.*

Realisering av ambisjonen forutsetter at

- den faglige virksomheten kjennetegnes av grundighet, kvalitet, og uavhengighet. Instituttets kompetanse skal være tilgjengelig og anvendbar for allmenheten såvel som oppdragsgivere.
- instituttet er en attraktiv og inspirerende arbeidsplass som gir rom for personlig og faglig utvikling for den enkelte medarbeider.
- FNI videreutvikler seg som det sentrale kompetansemiljøet på internasjonal miljø- og ressurspolitikk i det norske forskningssystemet og oppfattes som et viktig kompetansemiljø internasjonalt.

Sentrale gjennomgående problemstillinger i forskningen ved instituttet er

- Hva er betingelsene for at internasjonale avtaler og institusjoner blir effektive;
- Hvordan skal internasjonale institusjoner designes for å virke etter sitt formål;
- Hvordan blir internasjonale overenskomster gjennomført på nasjonalt og subnasjonalt nivå;
- Hva bestemmer politikk og forhandlingsposisjoner hos viktige aktører (myndigheter, organisasjoner og næringsliv) i internasjonal miljø- og ressurspolitikk;

Dette er tematikk som binder alle forskerne ved instituttet sammen og som beskriver FNIs plass i det norske forskningssystemet. Innenfor denne rammen deltar FNI i den internasjonale fagdebatten. Faktisk utgjør instituttet et stort fagmiljø også i internasjonal målestokk på dette området. Befestning og videreutvikling av denne posisjonen gjennom forskningsprosjekter som gir mulighet for grunnleggende faglig utvikling vil være en viktig oppgave også i årene fremover.

## Spesialkompetanse

Samtidig som det er viktig å fremheve helheten og sammenhengen i instituttets forskning, har det vært et sentralt anliggende for instituttet å utvikle spisskompetanse på en rekke empiriske områder hvor det er etterspørsel etter forskning og hvor FNIs analyseredskaper er anvendelige. Finansieringen av hele virksomheten kommer via forskningsprosjektene. Overfor oppdragsgivere utenfor Forskningsrådet er profilering av spisskompetansen særlig

viktig. Slike oppdragsgivere er som regel interessert i anvendbare resultater på avgrensede områder, og ikke i faglig tilnærming, grunnlagsproblemer og overordnede problemstillinger.

De enkelte forskningsprosjektene ved FNI kan grupperes langs to dimensjoner. Den ene dimensjonen er tematisk og omfatter klimapolitikk, biodiversitetspolitikk, forvaltning av levende ressurser, energipolitikk, forurensning. Den andre dimensjonen reflekterer geografiske og institusjonelle tyngdepunkter og omfatter Russland, polarområdene, Kina, EU, FN-systemet og det globale nivå.

FNI's spesialområder finnes i bestemte kombinasjoner av disse to dimensjonene. Det er også grunnen til at spesialområdene som blir gjennomgått på de neste sidene dels har en tematisk, dels en geografisk eller institusjonell betegnelse. Dette er områder hvor det på FNI kontinuerlig pågår forskning og hvor instituttet har mulighet til å påta seg oppdrag og derfor ønsker å kommunisere kompetansen med betegnelser som er relevante for aktuelle brukere. Spesialområdene illustreres i tabellen nedenfor.

	Polarområdene	Russland	Europa (EU)	Kina	Globalt-FN
Klimapolitikk		X	X	X	X
Biodiversitetspolitikk			X		X
Havrett, forvaltning av levende ressurser	X	X			X
Energipolitikk		X	X	X	
Forurensning hav/luft	X		X		X

Alle spesialområdene kan imidlertid også plasseres langs en tredje dimensjon som binder dem sammen, nemlig forhandlinger, etablering av internasjonale regimer og nasjonal gjennomføring av internasjonale forpliktelser. Denne tematikken går som en rød tråd gjennom forskningen på instituttet.

Omfanget av virksomheten på de ulike spesialområdene vil være bestemt av både etterspørsel og tilgangen på kompetansen ved instituttet. Utvikling av nye spesialområder som passer inn i den overordnede faglige rammen ved instituttet vurderes løpende.

Instituttet arbeider imidlertid også med prosjekter som ikke kan plasseres langs begge dimensjonene, men som bare knytter seg til én av dem, f.eks. landstudier av et kjent politikkområde i en ny region, eller et nytt temaområde i en kjent region.

## Prosjekttypen

Instituttet arbeider med akademiske studier, anvendte forskningsprosjekter, utredninger og evalueringer. FNI har som klar ambisjon at forskningen skal holde et høyt akademisk nivå og bidra til den faglige utviklingen på de områdene som studeres, gjennom internasjonal publisering og deltagelse i fagkonferanser og forskernettverk. Samtidig skal instituttet være brukervennlig og levere resultater som har praktisk nytte. Balansen mellom disse hensynene

er vanskelig og skal ikke reflekteres i hvert enkelt prosjekt eller publikasjon, men totalt sett for instituttet og også for den enkelte forsker er begge elementer viktige.

## **Virksomheten i 2003**

Nedenfor gjennomgås instituttets faglige virksomhet innenfor de ulike spesialområdene med utgangspunkt i utfordringer – nasjonalt og internasjonalt av relevans for FNI. Prosjektnumre henviser til beskrivelser av de enkelte prosjekter i 'Dokumentasjon av instituttets virksomhet i 2003' og i tabellen bak.

### **Russisk ressurs- og miljøpolitikk**

Russland interagerer med Norge og andre land på stadig flere områder. Samtidig som landet på mange områder blir likere 'oss', er det fortsatt en utbredt oppfatning at Russland ut fra sin historie og kultur er vanskelig å forstå. Nasjonalt, og særlig internasjonalt, finnes det mange miljøer som har høy kompetanse på russisk politikk generelt, men som ikke kombinerer denne med sektor- eller regional-kunnskap. FNIs filosofi har vært å bygge opp sektor- og regional-kompetanse på Russland som er så god at man kommuniserer godt med saksspesialister i Norge og i utlandet forøvrig, og samtidig være forankret i bredere kompetanse på russisk politikk og samfunn. FNI ser det som sitt mål å

- i) opprettholde den empiriske kompetansen på temaer som er viktige i den norsk-russiske kontekst: energi, helse, fisk og miljø (inkl atomsikkerhet) i Nordvest-Russland og fremstå som et naturlig miljø for myndigheter og andre som ønsker utredninger og evalueringer innenfor disse områdene;
- ii) i større grad å bringe denne empiriske kunnskapen inn i generelle fagdiskusjoner (teoretisk og metodisk);
- iii) utvide det geografiske fokus til andre områder i Russland.

I 2003 ble et forskningsprosjekt om russisk fiskeriforvaltning avsluttet (03), som bl.a. har resultert i en bokutgivelse i 2004. Dette er den første større analyse av temaet på engelsk, samtidig som et viktig generelt prinsipp i ressursforvaltning 'føre var' prinsippet – diskuteres. En studie av russiske oppfatninger om norsk politikk på Svalbard og i fiskevernsonen bragte opp igjen tematikk som FNI har arbeidet med tidligere (85). Et stort arbeide har vært evalueringen av *Task Force on Communicable Disease Control in the Baltic Sea Region* (41). Her benyttes regionalkompetansen på et nytt empirisk område samtidig som prosjektet har bidratt sterkt til utvikling av generell evalueringskompetanse på instituttet. Instituttet ble i 2003 involvert i et scenarie-prosjekt om utvikling i Nordvest-Russland sammen med tre andre institusjoner. Her har FNIs spesialkompetanse på petroleum, fiskerier og miljø i Russland blitt satt inn i en bredere ramme (05). Et nytt prosjekt om gjennomføring av Russlands internasjonale forpliktelser på områdene miljø og menneskerettigheter sammen med NUPI (27) ble påbegynt. Her er det meningen å knytte generell kunnskap om implementering av miljøavtaler sammen med regionalkompetansen.

### **Europeisk miljøpolitikk**

EUs rolle som rammegiver for norsk miljøpolitikk blir stadig viktigere. Samtidig øker EUs betydning som aktør i internasjonal miljø- og ressurspolitikk. Begge aspekter ved utviklingen skaper kunnskapsbehov som FNI ønsker å møte. Hovedmålene på dette spesialområdet er å

- iv) videreutvikle FNIs kompetanse på EUs miljø- og ressurspolitikk og ikke minst styrke grunnkompetansen på EUs virkemåte, herunder videreutvikle kontakten med miljøer som har slik grunnkompetanse;
- v) langt klarere fremstå utad som det sentrale fagmiljøet i Norge på EUs og europeisk miljø og ressurspolitikk;
- vi) vesentlig videreutvikle etterspurt kunnskap om EØS og den forestående EU-utvidelsen, med empirisk fokus på miljø og ressurser og effekter for Norge.

I 2003 er det særlig to prosjekter som har vært viktige på dette området. I et flerårig prosjekt har temaet vært hvordan offentlig politikk kan utformes og gjennomføres for å stimulere teknologisk innovasjon som over tid kan bidra til bærekraftig utvikling (86). Prosjektet har analysert flere land og sektorer i Europa og bidratt til å utvide kompetansen på europeisk miljøpolitikk. I et strategisk instituttprosjekt om EUs miljøpolitikk (52) er det blitt arbeidet med en serie delstudier av EUs politikk på viktige saksområder som vann, ozon, genmodifiserte organismer, bilindustrien, emballasje, samt overordnede perspektiver på miljøpolitikk og EU-utvidelsen. Et annet viktig tema har vært skatte- og avgiftspolitikken på kraftsektoren i EU (26). Et EU-finansiert prosjekt om samspeillet mellom EU og internasjonale miljøregimer (83) ble avsluttet hvor en viktig konklusjon er at internasjonale miljøregimer i hovedsak har virket positivt på utforming og gjennomføring av EUs miljødirektiver. I dette prosjektet har FNIs generelle kompetanse på internasjonale miljøavtaler vært viktig. Et prosjekt om norsk miljø-utenrikspolitikk er også avsluttet, hvor Norges deltagelse i internasjonale prosesser sammenlignes med nasjonal gjennomføring (82).

#### **FN i internasjonalt miljø samarbeid**

FN er en viktig, men ikke enhetlig aktør i internasjonal miljøpolitikk. Samtidig som Norge er en stor bidragsyter til mange FN-organer, er det ofte begrenset kompetanse på de ulike organenes arbeide. FNI har betydelig kompetanse på internasjonale miljøavtaler, men har satt seg som mål å

- vii) bygge opp spesiell kompetanse på FN-systemets rolle i forhold til sentrale avtaler såvel som ulike FN-organers mer generelle rolle på området,
- viii) mer spesifikt utvikle særlig kunnskap om følgende FN-institusjoner, UNEP, GEF og CSD, over tid vil det være naturlig å utvide denne porteføljen;
- ix) øke samarbeid og interaksjon med såvel beslutningstakere som forskningsinstitusjoner på saksområdet – og øke synligheten på formidlingsiden.

Arbeidet på dette spesialområdet er blitt utført innenfor rammene av et større strategisk instituttprosjekt Effektivisering av FNIs rolle i internasjonalt miljø samarbeid (50). I 2003 er det særlig blitt arbeidet med i FNIs utviklingsprogramms rolle i forhold til biodiversitetsproblematikk og de globale FN-konferansenes betydning. Første fase på tre år av dette prosjektet utløper i 2004 og innretningen på en toårig videreføring er under diskusjon.

#### **Kinesisk miljøpolitikk**

Kinas store betydning for internasjonale miljøspørsmål tilsier at Kina har en naturlig plass i FNIs forskning. Det er et stort internasjonalt behov for økt forståelse av Kinas politikk samt forslag til løsninger som kan bidra til miljøforbedringer i landet. FNI besitter språk- og regionalkompetanse som er unik i norsk sammenheng og ønsker å ha en sentral rolle i dekningsen av behovet for kunnskap i Norge, men også delta i internasjonale prosjekter. Dette gjelder både langsiktig forskning, evalueringer og oppdragsforskning. En utfordring vil være å opprettholde og videreutvikle kompetansen på kinesiske samfunnsforhold og politikk

generelt, en kompetanse som vil være et aktivum i konkurransen om midler (både nasjonalt og internasjonalt).

Arbeidet med kinesisk miljøpolitikk har fokusert på Kinas rolle i FN-systemet (50) og utviklingen kinesisk klimapolitikk (90). Det er også i samarbeide med kinesiske forskere blitt slutført et prosjekt om gjennomføring av den grønne utviklingsmekanismen under Kyoto-protokollen (87). I tillegg ble et bokmanuskript om kinesisk miljøpolitikk og tvangsflytting i forbindelse med dambygging, basert på doktoravhandling, fullført.

## **Energipolitikk**

Energipolitikk har vært tema i FNIs forskning i mange år, men innretningen har skiftet. Med ståsted i den kompetansen som idag finnes på instituttet ser vi følgende hovedutfordringer:

- i) opprettholde vår empiriske kompetanse på selskapers miljøpolitikk og samfunnsansvar (CSR)- og forretningsstrategier i energiindustrien (olje, gass og el-industrien) samt energipolitikk i Europa;
- ii) videreutvikle teoretisk kompetanse om forholdet mellom ulike former for reguleringer og energiselskapers respons (strategier). I tillegg ønsker FNI å videreutvikle spesialkompetansen på russisk energipolitikk.

I 2003 ble et nytt prosjekt om investeringsstrategier og integrasjon blant europeiske energiselskaper (88) påbegynt. Et doktorgradsprosjekt om hvordan forholdet mellom statlige reguleringer og industristruktur påvirker innovasjon som gir miljøforbedringer i energiselskaperne (06), er gått inn i slutfasen. Det ble også arbeidet med utviklingen av skatte- og avgiftspolitikken i EU og sentrale medlemsland, hvor miljøbegrunnelser står sentralt (26). Et prosjekt om oljeselskaper og samfunnsansvar i såkalte 'nye petroleumsprovinser' blir avsluttet i 2004. Alle prosjektene har et sterkt fokus på selskaper og selskapsstrategier og bidrar til å utvide aktørperspektivet i FNIs forskning.

## **Havpolitikk og havrett**

Et hovedtrekk ved internasjonal havpolitikk og havrett idag er at oppmerksomheten er mindre rettet mot ideologiske konfrontasjoner om rettigheter og mer mot praktiske konflikter mht til bruk av havområder og seilingsruter. FNIs fokus er på forvaltning av marine ressurser og miljøpolitikk. Et viktig mål for FNI er å knytte grunnkompetansen på området til nye fremvoksende temaer som ulovlig og urapportert fiske, ballastvannsproblematikk og miljøreguleringer i internasjonal skipsfart.

Ulovlig, uregulert og urapportert fiske er tema i et tre-årig prosjekt (36). Foreløpige konklusjoner er at problemet bare kan reduseres gjennom en kombinasjon av havrett, handelsregler og politiske tiltak. I to prosjekter analyseres handelsmessige og miljømessige juridiske rammer for oljetransport i nord (96 og 97). I alle tre prosjekter er koblingen til EUs politikk viktig. Et annet prosjekt (25) har fokusert spesielt på opprettelsen av en miljø- og fiskevernsoner utenfor Kroatia og på virkningen av denne (25). FNI har initiert et prosjekt om ballastvann som begynte i 2004.

## **Biodiversitetspolitikk**

Den internasjonale debatten rundt biologisk mangfold dreier seg i stor grad om effektiv gjennomføring av biodiversitetskonvensjonen, herunder behovet for å regulere tilgangen på

genressurser uten å sette hensynet til bevaring og rettferdig fordeling til side. Forholdet til andre internasjonale konvensjoner er også et sentralt anliggende. Hovedmål for FNI er :

- i) Opprettholde kompetansen om forutsetninger for implementering av multilaterale miljøavtaler (MEA) rettet mot biologisk mangfold (bevaring, bærekraftig bruk og rettferdig fordeling).
- ii) Bedre kompetansen på FN-systemets bidrag til økt problemløsningskapasitet i MEA.
- iii) Utvide kompetansen på bioteknologien og industrisektorens rolle i forhold til de samme politiske utfordringene.
- iv) FNI utgjør i dag det bredeste samfunnsvitenskapelige miljøet for studier av disse temaene i Norge og bør profilere seg bedre – både i Norge og i internasjonal sammenheng.

I 2003 er det blitt arbeidet med to doktorgradsprosjekter, et om intellektuell eiendomsrett til genressurser (12) og et om hvordan biodiversitetskonvensjonen er blitt gjennomført mht til plantegenetiske ressurser på Filippinene (49). Videre er EUs politikk vedrørende genmodifiserte organismer behandlet (52). Gjennomføring av biodiversitetskonvensjonen på internasjonalt plan er blitt studert gjennom forholdet mellom virksomheten til FNs utviklingsprogram (UNDP) og den globale miljøfasiliteten (GEF) som er knyttet til Verdensbanken (50). Miljømerking som et virkemiddel i forvaltning av skog er blitt behandlet i et nytt prosjekt (11).

### **Klimapolitikk**

Internasjonalt har mye av den akademiske oppmerksomheten forflyttet seg til utviklingen av klimaregimet etter Kyoto-avtalens første forpliktelsesperiode (2008-12), til tross for at Kyoto-avtalen ennå ikke er trådt i kraft. Dette er et vidt felt med åpninger for innovativ forskning. Samtidig er det fortsatt behov for inngående studier av gjennomføringen av klimapolitikk så langt og politikken til viktige aktører – ikke minst for å kunne forstå dynamikken i de videre forhandlinger.

Hovedutfordringer for FNI:

- i) i større grad fremstå som et ledende miljø innen klimapolitisk forskning i Norge, hvilket forutsetter mer målrettet formidling av forskningsresultater til potensielle oppdragsgivere og media;
- ii) opprettholde og styrke vår kompetanse på internasjonal klimapolitikk, både den teoretiske og den empiriske delen, med hovedfokus på: internasjonale, nasjonale og subnasjonale politikk- og forhandlingsprosesser; virkemiddeldesign; og fremtidsstudier;
- iii) opprettholde vårt geografiske fokus på EU, Russland, Kina og USA, samtidig som vi åpner for studier av andre geografiske områder;
- iv) fortsette trenden med høyt profilerte samarbeidsprosjekter med ledende forskningsmiljøer i utlandet.

I 2003 ble to større samarbeidsprosjekter med CICERO avsluttet. Et prosjekt har tatt for seg utviklingen i klimaforhandlingene og søkt å forklare hvorfor Kyoto-prosessen fortsetter, selv uten USA, samt se på utviklingen av viktige aktørers klimapolitikk (90). I et annet prosjekt er vilkår for effektiv gjennomføring av Kyotoprotokollen blitt behandlet (07). I et internasjonalt samarbeidsprosjekt om scenarier for klimaregimet etter 2012 (59) er det blitt gjennomført en serie seminarer og diskusjoner med beslutningstagere.

## **Polarområdene i internasjonal politikk og folkerett**

Et viktig trekk ved instituttets arbeid på polarfeltet er det tematiske fellesskapet med andre forskningsområder ved FNI. Spesielt gjelder dette havrett og havforvaltning. Polarproblematikk inngår også i prosjekter listet under Russland. FNI ønsker imidlertid å videreutvikle sin generelle Arktis-kompetanse, slik at ulike prosesser i Arktis kan forstås i sammenheng.

Et nytt strategisk instituttprosjekt om samarbeide i Arktis ble påbegynt i 2003 og en doktorgradsstipendiat rekruttert til å skrive sin avhandling innenfor dette prosjektet. Et hovedansvar er å forstå i hvilken grad internasjonale samarbeidsarrangementer kan bidra til å løse problemer på områdene miljø, naturressurser og helse.

## **Finansieringskilder og prosjektyper**

### **Basisbevilgningen**

Basisbevilgningen, som kanaliseres via Norges forskningsråd, består av *grunnbevilgning* og *strategiske instituttprogrammer* (SIP). Mens bruken av grunnbevilgningen skal "sikre en langsiktig basis for forskningsfaglig kvalitet og utbytte innenfor instituttets kjerneaktiviteter", skal strategiske instituttprogrammer "stimulere til kompetanseoppbygging innenfor et nærmere bestemt fagområde."<sup>1</sup>

### **Grunnbevilgningen**

For 2003 utgjorde grunnbevilgningen 4,5 mill. kr. Den er et viktig instrument for å vedlikeholde og styrke grunnleggende kompetanse i staben på instituttets kjerneområder og for å fremme meriterende fagfelleverderte publisering. Grunnbevilgningsmidlene anvendes i hovedsak til:

- toppfinansiering av doktorgradsprosjekter
- bearbeiding av rapporter til fagfelleverderte artikler
- prosjektinitiering
- særlige satsninger
- veiledning
- faglig profilering

### **Strategiske instituttprosjekter (SIP)**

SIP skal ha en varighet på 3-5 år. (Videreføring etter 3 år blir underlagt særskilt vurdering av Forskningsrådet). Instituttet utformer selv det faglige programmet som skal rettes mot kompetanseoppbygging på nærmere avgrensede områder av betydning for samfunnet og for instituttet selv. I 2003 har FNI hatt to slike prosjekter: 1) *Effektivisering av FNs rolle i internasjonalt miljøsamarbeid* (50) som var inne i sitt andre år. 2) *Internasjonalt arktisk samarbeid – premisser for norsk nærområdepartittikk* (51) som ble påbegynt i 2003. I tillegg har det pågått et strategisk instituttprosjekt finansiert som en satsning over grunnbevilgningen, *EUs miljøpolitikk: Effektivisering, utvidelse og utfordringer for Norge*. (52)

I tillegg til dette er det vokst frem en ny kategori for langsiktig støtte – *strategiske samarbeidsprosjekter*. Dette er prosjekter som gjennomføres i samarbeid mellom to institutter

---

<sup>1</sup> Fra 'Retningslinjer for statlig finansiering av forskningsinstitutter'.

innenfor sektoren av institutter som studerer internasjonal politikk. Prosjektene skal ha en strategisk, kompetanseoppbyggende karakter, men kan være rettet mot et smalere saksfelt enn SIP. To slike prosjekter har pågått i 2003: *Alternativer til Kyoto-protokollen: Muligheter og konsekvenser* (90) sammen med CICERO, som ble avsluttet, og et nytt treårig samarbeidsprosjektet med NUPI *Implementering av Russlands internasjonale forpliktelser* (27) som ble innledet. fortsetter

### **Doktorgradsprosjekter**

FNI fortsetter sin satsning på doktorgrader. Det har vært arbeidet løpende med tre prosjekter gjennom året (06, 12 og 49). Et nytt prosjekt utlyst innenfor rammen av vår Arktis-SIP ble påbegynt ved årsskiftet (51). I tillegg til å være en viktig individuell kvalifisering, er doktorgradsprosjektene et tungt element i *instituttets* langsiktige kompetanseoppbygning.

### **Studentstipendiater**

FNI har intensivert sin rekruttering av hovedfagsstudenter til instituttet. I løpet av 2003 har fire studenter vært tilknyttet, tre statsvitere og én jurist. Tre av dem gjorde ferdige sin oppgave i løpet av året. Studentene er viktige for det forskningsbidrag de gir ved sine avhandlinger, men også som potensielle forskerrekrutter. Studentstipendiatene søkes primært knyttet til pågående prosjekter, men det er også mulig å la studenter skrive oppgaver på temaer instituttet finner interessante, men hvor det for tiden ikke er prosjekter.

### **FoU-prosjekter**

Denne meget heterogene kategorien er den største gruppen av prosjekter, både i antall og samlet volum. Innenfor denne kategorien er prosjekter finansiert over Forskningsrådets programmer den største sub-kategorien, men selv om finansieringen kommer via NFR skal man være oppmerksom på at slike prosjekter ofte inneholder bruker-finansiering. De fleste departementene som er aktuelle oppdragsgivere for FNI kanaliserer sine langsiktige forskningsmidler via Forskningsrådet. Forskningsrådsprogrammene kan også motta finansiering fra næringslivet. Brukerfinansiering kan også kanaliseres via andre forskningsinstitusjoner som subkontraherer FNI. På brukersiden er det naturlig at offentlige myndigheter dominerer, gitt innretningen på FNIs forskning, men det er også innslag av oppdrag for næringslivet.

## **Organiseringen av den faglige virksomheten**

### **Omfang**

I 2003 hadde FNI 22 fagmedarbeidere. I tillegg kommer 3 fagmedarbeidere som hadde permisjon. Det ble utført 20,5 forskerårsverk<sup>2</sup>, mot 19,5 året før. Fire studentstipendiater-/forskningsassistenter utførte ca 3 årsverk. To gjesteforskere hadde arbeidsplass ved instituttet. Det ble utført 6,5 årsverk i instituttets administrasjon. I alt var 39 personer engasjert ved instituttet på full- eller deltid i hele eller perioder i 2003. Totalt hadde FNIs medarbeidere i 2003 187 fraværsdager med sykemelding.

---

<sup>2</sup> Inkludert fagmedarbeideres ledelsesfunksjoner.

## Forskerstabens formelle kompetanse

Ultimo 2003 hadde 2 medarbeidere forsker-1 (professor)-kompetanse. 9 medarbeidere hadde forsker 2 (førsteamanuensis)-kompetanse, hvorav 6 med doktorgrad. Oppnådd doktorgrad gir automatisk opprykk til forsker 2; de øvrige har fått tilkjent sin kompetanse av eksterne vurderingskomitéer.

## Programgruppene

De 30-40 prosjektene som det arbeides med ved FNI i løpet av året, utgjør de sentrale enheter for det daglige arbeidet og økonomistyringen i instituttet. Prosjektene varierer mye i størrelse, men nesten alle har tematiske koblinger til andre prosjekter. Instituttets *programorganisering* er et viktig virkemiddel for å unngå fragmentering og sikre en bredere faglig forankring for de enkelte prosjektene. Programgruppene skal fylle flere funksjoner: kvalitetssikring, profilering, kommunikasjon mellom ledelse og medarbeidere, idègenerering, faglig berikelse på tvers av profesjoner, kompetansenivå og empirisk nedslagsfelt, sosialisering av nykommere.

Instituttet hadde ved utløpet av 2003 fire programgrupper:

1. *Europaprogrammet* ledes av seniorforsker Jørgen Wettestad.
2. *Russland- og Polarprogrammet*, som ledes av seniorforsker Geir Hønneland..
3. *Programmet for studier av globale miljø- og ressursproblemer* ledet av seniorforsker Gørild Heggelund.
4. *Programmet for havpolitikk og havrett* ledet av seniorforsker Davor Vidas.

Instituttet har utgitt elleve utgaver av sin årbok om miljø og utvikling. Utgivelsen av *Yearbook of International Co-operation on Environment and Development* opphører imidlertid f.o.m. 2004 etter at det ikke har vært mulig å sikre videre finansiering

## Måloppnåelse og faglige milepæler 2003

### Publikasjoner

I 2003 ble det publisert 4 bøker med utspring i FNIs faglige virksomhet:

- Hønneland, Geir, *Russia and the West - Environmental co-operation and conflict*. Routledge, 2003. 184 p.
- Hønneland, Geir and Anne-Kristin Jørgensen, *Implementing international environmental agreements in Russia*. Manchester University Press, 2003. 176 p.
- Skjærseth, Jon Birger and Tora Skodvin *Climate Change and the Oil Industry: Common problem, Varying Strategies*. Manchester, Manchester University Press, 2003, 246 p.
- Stokke, Olav Schram and Thommessen, Øystein B.: *Yearbook of International Co-operation on Environment and Development 2003/2004 11<sup>th</sup> Edition*. London, Earthscan Publications, 2003, 352 p.

Det ble publisert 15 artikler i tidsskrifter med fagfelleevaluering (hvorav 14 internasjonale), mot 13 året før. I tillegg ble det publisert én artikkel i bok på akademisk forlag underlagt

fagfelleevaluering (*peer review*). Totalt var publiseringen av bokkapitler og egne rapporter på 22 i 2003. 13 av disse var i instituttets interne rapportserie. Det lave tallet i 2002 og 2003 sammenlignet med tidligere år må sees i sammenheng med at instituttet ikke har publisert noen antologier i disse to årene. Forøvrig er instituttets mål er at mest mulig skal publiseres eksternt, fortrinnsvis i fagfellevurderte tidsskrifter eller bøker. Interne utgivelser er som regel midlertidige utgaver i påvente av eksternt publisering.

	1999	2000	2001	2002	2003
<b>Bøker</b>	6	9	5	5	4
<b>Artikler i <i>peer review</i> tidsskrifter</b>	14	13	15	13	15
<b>Andre rapporter og kapitler</b>	43	44	53	21	22

Medarbeidernes publisering i aviser holdt samme nivå som året før med 20 kronikker. I 2003 utkom 2 nummer av *Nansen News* med generell informasjon om FNIs virksomhet og sammendrag av nye publikasjoner.

### Øvrig formidling

I 2003 leverte instituttets medarbeidere 21 innlegg på vitenskapelige konferanser. Det ble gitt 42 presentasjoner for brukere, enten direkte til oppdragsgivere eller i forbindelse med seminarer eller konferanser. Antallet allmennrettede foredrag var 6. FNI sto alene eller sammen med andre som arrangør av 6 konferanser eller seminarer med varighet én dag eller mer. Det ble gitt 10 enkeltstående forelesninger ved universitet eller høyskole mot 8 året før, og 1 forelesningsserie.

	1999	2000	2001	2002	2003
<b>Innlegg på vitenskapelige konferanser</b>	37	17	30	41	21
<b>Innlegg på brukerrettede arrangementer</b>	28	27	41	31	42
<b>Allmenne foredrag</b>	10	9	7	11	6

### Forskningssamarbeid

Et viktig element i utviklingen av den faglige virksomheten ved Fridtjof Nansens Institutt har vært å bygge opp samarbeid med andre forskningsinstitusjoner og individuelle forskere, både nasjonalt og utenlands, som kan utfylle instituttets egen kompetanse. Behovet for dette har økt etterhvert som instituttet har påtatt seg forskningsoppgaver som krever flerfaglige tilnærminger. Instituttet har i 2003 hatt samarbeide med en rekke norske samarbeidspartnere:

- CICERO (Klimapolitikk) (90, 07)
- NUPI (Russland) (27, 05),
- Universitetet i Oslo (offentlig rett) (klimapolitikk) (07),
- BI (Energipolitikk) (06),
- ECON (Oljeselskaper og samfunnsansvar) (13), Nordvest-Russland (05)
- Fiskeriforskning, Tromsø (fiskeriforvaltning) (3).
- Inst. For statsvitenskap, Univ. i Tromsø (miljømerking) (11)
- NTNU (Innovasjon og bærekraftig utvikling) (86).

Instituttet er også involvert i flere formaliserte flernasjonale forskningsprosjekter.

- I et EU-finansiert prosjekt om samspillet mellom EU og internasjonale miljøavtaler inngikk FNI i en gruppe som for øvrig bestod av Ecologic (Berlin), Institute of European Environmental Policy (IEEP, London) og Foundation for International Law and Development (FIELD, London) (83).
- Et nytt prosjekt om scenarier for det fremtidige klimaregime besto av forskere fra Japan, Kina og Tyskland (59).
- Et samarbeidsprosjekt med kinesiske forskere om anvendelse av den grønne utviklingsmekanismen under Kyoto-protokollen, i Kina (87) ble ferdigstilt.
- Et treårig samarbeidsprosjekt om havrettslige spørsmål med Universitetet i Rijeka i Kroatia fortsatte (25).

En av instituttets medarbeidere, Geir Hønneland, hadde studieopphold første halvår ved en utenlandsk institusjon, Rutgers University i New Jersey.

Den konkrete organiseringen av forskningssamarbeidet er mangfoldig og avhenger av prosjektenes karakter og omfang, finansieringsgrunnlaget og tidligere samarbeidserfaringer. Samarbeid er et middel for å oppnå gode og flere forskningsresultater på den mest ressurs-effektive måte, og er ikke et mål i seg selv. Deltagelse på internasjonale konferanser er et godt virkemiddel både til å etablere samarbeid og vedlikeholde forskernettverk.

## Andre faglige milepæler

FNI spilte en sentral rolle i utviklingen av et nytt EU-finansiert prosjekt om selskaper og samfunnsansvar som vil løpe fra 2004.

Instituttet hadde sekretariatet på vegne av Forskningsrådet for den store utenrikspolitiske konferansen som ble arrangert i mai.

Tre bøker ble antatt for publisering i 2004:

- Heggelund, Gørild: *Environment and Resettlement Politics in China: The Three Gorges Project*. Hampshire (UK), Ashgate, 2004, 296 s.
- Hønneland, Geir: *Russian Fisheries Management. The Precautionary Approach in Theory and Practice*. Martinus Nijhoff Publishers/Brill Academic Publishers, 2004. 210 s.
- Skjærseth, Jon Birger (red): *International Regimes and Norway's Environmental Policy: Crossfire and Coherence*, Ashgate, 2004, 220 s.

## Instituttets ledelse

Arild Moe har vært konstituert i direktørstillingen gjennom hele året. Jon Birger Skjærseth overtok som forskningsleder etter Olav Schram Stokke i februar. Adm. leder Henning Simonsen flyttet til Bergen 1 desember og Morten Sandnes har fungert i stillingen siden.

## Prosjektene temaorientering

Nr	Tittel	Sum mnd.-verk	Tids-ramme	Hav-politikk og havrett	Klima-politikk	Biologisk mangfold	Europeisk miljø-politikk	Energi-politikk	Russisk ressurs- og miljø-politikk	Polar-områdene i inter-nasjonal politikk og folkerett	Kinesisk miljø-politikk	FNs rolle i inter-nasjonal miljø-politikk	Teori og metode
03	Forsvarlig fiskeriforvaltning i Nordvest-Russland – "Føre var"-prinsippet i teori og praksis	17	2001-2003	X						x			
04	Russisk nordpolitikk - føderale føringer og regionale konsekvenser	12	2000-2003						X				
05	Barents scenarios	9	2003-2004							X			
06	Grønn innovasjon i energiindustriene	36	1999-2004					X					
07	Implementeringsfremmende mekanismer i klimaregimet: betingelser for effektivitet	10	2002-2003		X								
11	Environmental labelling, trade rules, and sustainable management of forestry and fisheries	16	2003-2004	x		x							
12	Intellectual property rights to genetic resources: Prospects for a Sui Generis path for developing countries. Dr.-gradsprosjekt.	36	2002-2006			X							
13	Oil companies and the new petroleum provinces: ethics, business and politics	18	2001-2004					X					
18	Det internasjonale hvalfangstregimet: Kunnskap, verdier og makt	12	1997-2003	X									
24	Antarktisk-konferanse (bok)	5,5	2001-2003							X			
25	Maritime jurisdiction and regional protection of the marine environment: Norway and Croatia	7	2002-2004	X									
26	Framtidig skatte- og avgiftspolitik på kraftsektoren i EU og sentrale medlemsland	9	2002-2003				x	X					
27	Implementation of Russia's international obligations: the environment and human rights	24	2003-2005					X					
33	Effektiv internasjonal miljøforvaltning: Avhandling	3,5	2002-2004	x	x					x			X
36	Illegal, Unregulated and Unreported (IUU) Fishing: Implementing Mechanisms for Jurisdiction, Control and Enforcement	24	2002-2004	X									
39	Yearbook of International Co-operation on Environment and Development, engelsk versjon	18 (ca. årlig)	1991-2003	x	x	x	x				x	X	
40	Yearbook of International Co-operation on Environment and Development, kinesisk versjon	3 (årlig)	1994-	x	x	x	x				x	X	

Nr	Tittel	Sum mnd.-verk	Tids-ramme	Hav-politikk og havrett	Klima-politikk	Biologisk mangfold	Europeisk miljø-politikk	Energi-politikk	Russisk ressurs- og miljø-politikk	Polar-områdene i inter-nasjonal politikk og folkerett	Kinesisk miljø-politikk	FNs rolle i inter-nasjonal miljø-politikk	Teori og metode
41	Evaluation of the Task Force on Communicable Disease Control in the Baltic Sea Region	28	2002-2004						X				
48	Advisory Committee to the Norwegian Ministry of Foreign Affairs on Results in the Development Policy	2	2001-2003									X	
49	Seeds of Change - Lessons to learn from implementing the Convention on Biological Diversity in the field of agroplant diversity	36	2000-2004			X							
50	The role of the UN in global environmental governance: potential for increased effectiveness?	30	2002-2004 (2006)									X	
51	International collaboration in the Arctic	45	2003-2007							X			
52	EUs miljøpolitikk: Effektivisering, utvidelse og utfordringer for Norge	20	2002-2004				X						
59	Developing post-2012 policy scenarios	14	2003-2005		X								
82	Norsk miljø-utenrikspolitikk i kryssild	5	2000-2003				X						
83	Institusjonelt samspill mellom EU og internasjonale miljøregimer	24	2000-2003	x	x	x	X					x	x
85	Svalbard-sonen: russiske persepsjoner og politikutforming	9	2002-2003						X				
86	Pathways to sustainability: Policy instruments, technological change and dynamic efficiency	29	2002-2004				X	x					
87	Effektiv implementering av CDM i Kina	6	2002-2003		x						X		
88	Integration of the European energy sectors - investment strategies of major oil & gas companies	10	2003-2005				x	X					
90	Alternativer til Kyotoprotokollen: Muligheter og konsekvenser	20	2001-2003		X								
96	Particularly Sensitive Sea Areas - Relevant for Sustainable Development and Environmental Protection in the Okhotsk Sea?	4	2002-2004	X									
97	Implications of WTO/GATS and E.U. Law for the Russian Northern Sea Route in the Barents Sea	6	2003-2005	X						x			

X = hovedtilknytning, x = sekundærtilknytning

## Regnskap 2003

### Resultatregnskap

		Regnskap 2003	Regnskap 2002
<b>Inntekter</b>			
Departementer og offentlige institusjoner	Note 1	7 231 099	3 338 784
Grunnbevilgningen		4 500 000	4 300 000
Norges forskningsråd	Note 2	9 260 943	7 019 200
Næringslivet		85 000	244 202
Andre forskningsmiljøer	Note 3	621 385	24 516
Utenlandske institusjoner		1 810 343	1 519 533
Salgs-, husleie- og andre inntekter		614 097	355 874
Tilskudd fra Bærum kommune		110 000	100 000
Sum inntekter		24 232 868	16 902 109
Overført fra forrige år		2 703 007	1 915 037
<b>Sum inntekter og overføringer</b>		<b>26 935 875</b>	<b>18 817 146</b>
<b>Kostnader</b>			
Personalkostnader	Note 4	12 449 048	11 996 751
Honorarer og overføringer til samarbeidspartnere		1 867 341	1 894 549
Kontorkostnader		2 003 235	1 807 832
Reiser, diett og møtekostnader		992 988	1 331 485
Avsatte dr.-gradsmidler		102 608	0
Drift av Polhøgda	Note 5	539 980	332 824
Avskrivninger	Note 6	21 705	21 705
<b>Sum kostnader</b>		<b>17 976 905</b>	<b>16 964 187</b>
Driftsresultat, ekskl. finansinntekter, før avsetninger og overføringer		8 958 970	1 852 959
Finansinntekter	Note 7	493 832	490 946
Resultat før avsetninger og overføringer		9 452 802	2 343 905
Avsetninger	Note 8	9 936 352	2 703 007
Underskudd		-483 550	-359 102
Overført fra opptjent egenkapital		483 550	359 102
Resultat		0	0

## Balanse pr. 31. desember

	<b>Regnskap 2003</b>	<b>Regnskap 2002</b>
<b>Eiendeler</b>		
<i>Anleggsmidler</i>		
Eiendommen Polhøgda	890 000	890 000
Teleutstyr, inventar og utstyr	34 021	55 726
Pantobligasjoner	107 000	107 000
<i>Sum anleggsmidler</i>	<u>1 031 021</u>	<u>1 052 726</u>
<i>Omløpsmidler</i>		
Kortsiktige fordringer	2 480 893	3 363 462
Kasse, bank	17 371 239	9 224 168
<i>Sum omløpsmidler</i>	<u>19 852 132</u>	<u>12 587 630</u>
<b>Sum eiendeler</b>	<b><u>20 883 153</u></b>	<b><u>13 640 356</u></b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		
<i>Egenkapital</i>		
Grunnfond	890 000	890 000
Opptjent egenkapital	7 042 779	7 526 329
<i>Sum egenkapital</i>	<u>7 932 779</u>	<u>8 416 329</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>		
Skyldig offentlige avgifter	1 055 665	913 148
Avsatte dr.grads midler	235 608	133 000
Avsetninger	10 186 352	3 005 400
Annen kortsiktig gjeld	1 472 749	1 172 479
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>	<u>12 950 374</u>	<u>5 224 027</u>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b><u>20 883 153</u></b>	<b><u>13 640 356</u></b>

## Noter til regnskapet for 2003

### Note 1

Inkluderer forhåndsbetaling av et stort prosjekt som i sin helhet overføres til 2004.

Se note 8.

### Note 2

Fordeler seg på 13 prosjekter, inkludert to strategisk instituttprogram (SIP) på kr. 1.850.000.

### Note 3

Fordeler seg 50/50 på midler som opprinnelig kommer fra næringsliv og offentlige myndigheter.

### Note 4

Inkludert tredje årlig utbetaling av ti på kr. 10.000 til K. Willoch som avtalt pensjonsoppgjør for direktørperioden 1999-2001, samt sluttvederlag til Willy Østreng på kr. 718.250.

### Note 5

I tillegg til driftskostnader kommer personalkostnader for vaktmester på Polhøgda på ca. kr. 145.000 som inngår i instituttets ordinære personalkostnader.

### Note 6

<b>Avskrivninger 2003:</b>	<b>01.01.2003</b>	<b>Avskrivninger</b>	<b>31.12.2003</b>
EDB-utstyr	1	0	1
Teleutstyr	38 933	15 193	23 740
Inventar og utstyr	16 792	6 512	10 280
	<b>55 726</b>	<b>21 705</b>	<b>34 021</b>

### Note 7

Netto finansinntekt.

### Note 8

#### Avsetninger

Prosjekter som ikke er ferdigstilt ved årets slutt	9 936 352
<b>Totalt avsatt fra 2003</b>	<b>9 936 352</b>

### Note 8

#### Avsetninger totalt

Totalt avsatt fra 2003	9 936 352
Forberedelse nybygg (avsatt fra 1999)	250 000
<b>Totalt</b>	<b>10 186 352</b>

Styrets kommentar: *Styret bemerker at årets negative resultat skyldes spesielle omstendigheter, men uansett er ikke de økonomiske marginene tilfredsstillende. Det er derfor fortsatt maktpåliggende å arbeide for å gi instituttet bedre økonomisk armslag.*

# Revisjonsberetning 2003



Godkjent revisjonsselskap  
Revisjonsnummer 976 518 760 MV

Otter Brødholt, statsautorisert revisor  
Kjell Melhus, statsautorisert revisor  
Tor Kristiansen, registrert revisor

Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til årsmøtet i Fridtjof Nansens Institutt

## Revisjonsberetning for 2003

Jeg har revidert årsregnskapet for Fridtjof Nansens Institutt for regnskapsåret 2003, som viser et underskudd på kr. 483.550. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og notepplysninger. Årsregnskapet er avgitt av instituttets styre. Min oppgave er å uttale meg om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Jeg har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at jeg planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjonen også en gjennomgåelse av instituttets formuesforvaltning og regnskaps- og interne kontrollsystemer. Jeg mener at min revisjon gir et forsvarlig grunnlag for min uttalelse.

Jeg mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for instituttets økonomiske stilling 31.12.03 og for resultatet i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge
- opplysningene om forslaget til dekning av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 11. mai 2004  
Melhus Brødholt Kristiansen & Co DA

Kjell Melhus  
Statsaut. revisor

## Medlemmer i Styret og Rådet 2003

---

### Styret

	<u>Valgperiode</u>
Sven Ullring, leder	2002-2004
Professor, stortingsrepresentant Inge Lønning, nestleder	2001-2004
General Fredrik Bull-Hansen	2003-2006
Forlagsredaktør Marit Greve	2003-2006
Seniorforsker Geir Hønneland (ansattes repr.)	2003-2006
Professor Knut Midgaard	2001-2004
Professor Sissel Rogne	2002-2005

### Rådet

	<u>Valgperiode</u>
Direktør Ragnhild Sohlberg, leder	2002-2004
Direktør David Vikøren, nestleder	2001-2004
Konsulent Maja Arnestad	2002-2005
Økonomidirektør Hårek Elvenes	2002-2005
Selvstendig næringsdrivende Guro Fjellanger	2001-2004
Polarrådgiver Jan Tore Holvik	2002-2005
Seniorforsker Geir Hønneland (ansattes repr.)	2003-2006
Seniorrådgiver Thor Larsen	2000-2004
Departementsråd John Lunde	2003-2006
Direktør Geir Lundestad	2002-2005
Arkitekt Eigil Nansen	2001-2004
Seniorpartner Terje Osmundsen	2001-2004
Departementsråd Harald Rensvik	2003-2006
Professor Johan Ludvig Sollid	2000-2004
Generalsekretær Monica Kristensen Solås	2003-2006
Professor II Bjørn Stordrange	2000-2004
Direktør Anne Kristin Sydnes	2002-2005
Kåre Willoch	2002-2005
Fylkesordfører Hildur Horn Øien	2000-2004

### Tilsynsutvalget

Seniorrådgiver Thor Larsen
Økonomidirektør Hårek Elvenes
Arkitekt Eigil Nansen
Direktør Arild Moe
Adm. leder Henning Simonsen (sekretær)

### Revisor

Statsautorisert revisor Kjell Melhus
--------------------------------------

## Personalet i 2003

---

I alt 39 personer har vært engasjert ved instituttet i løpet av 2003:

### Instituttets ledelse

Arild Moe – konstituert direktør  
Olav Schram Stokke – forskningsleder til februar  
Jon Birger Skjærseth – forskningsleder fra februar  
Henning Simonsen – Administrativ leder til 1. desember  
Morten Sandnes – fung. adm. leder fra 1. desember.

### Administrasjonen

Kari Lorentzen – Bibliotekleder  
Ivar M. Liseter – IT-ansvarlig  
Morten Sandnes – Administrasjonskonsulent  
Rigmor Hiorth – Administrasjonssekretær/resepsjonen  
Maryanne Rygg – Administrasjonssekretær  
Erling Hagen – Trykkeriansvarlig, deltid  
Odd Bakken – Vaktmester

### Vitenskapelig personale

Forsker Regine Andersen, cand. polit.  
Forsker Steinar Andresen, cand. polit.  
Forsker Douglas Brubaker, dr. juris.  
Forsker Atle Christer Christiansen, dr. ing. (til 1. desember).  
Forsker Per Ove Eikeland, cand. polit.  
Forsker Lars H. Gulbrandsen, cand. polit.  
Forsker Henrik Hasselknippe, MSc, MEnv  
Forsker Gørdil Heggelund, dr. art.  
Forsker Geir Hønneland, dr. polit.  
Vit. ass. Jørgen Holten Jørgensen, cand. polit. (fra 1. oktober)  
Vit. ass. Tom Næss, cand. polit. (til 1. august)  
Vit. ass. Kristine Offerdal, cand. polit. (fra 1. november)  
Forsker Kristin Rosendal, dr. polit.  
Forsker Lars Rowe, cand. philol.  
Forsker Jon Birger Skjærseth, dr. polit.  
Forsker Olav Schram Stokke  
Forsker Kristian Tangen, siv. ing (til 1. november)  
Forsker Morten Walløe Tvedt, cand. jur.  
Forsker Davor Vidas, dr. jur.  
Forsker Jørgen Wettestad, cand. polit.  
Forsker Willy Østreng, cand. polit. (til 1. august)  
Redaktør Øystein B. Thommessen, cand. mag.

## **Studentstipendiater (forskningsassistenter) og gjesteforskere**

Svanhild-Isabelle Batta Bjørnstad, cand. mag.  
Martin Bryde, stud. jur.  
Jørgen Holten Jørgensen, cand. mag. (til 1. oktober)  
Yngvild Korneliussen, cand. mag. (til 1. april)  
Gjesteforsker Jørund Buen, cand. polit.  
Gjesteforsker Kjetil Røine, siv. ing. (fra 1. juni)

## **Program- og prosjektadministrasjon**

Zhu Rong-fa – konsulent (deltidsengasjement for YBICED)

## **Renhold**

Biniam Abraha – renholder